

Opening Remarks



TSUTSUI Yoshinobu
Chairperson, GX Acceleration Agency

Born in 1954 in Hyogo Prefecture. After graduating from the Faculty of Economics at Kyoto University, he joined Nippon Life Insurance Company. He served as General Manager of the Nagaoka Branch, the Public Affairs Department, and the Corporate Planning Department. He was appointed Director in 2004, President in 2011, and Chairman in 2018. He has served as Special Advisor since 2025. In 2024, he was appointed the Chairperson of the GX Acceleration Agency. The following year, he assumed the position of Chairman of the Keidanren (Japan Business Federation).

筒井 義信
脱炭素成長型経済構造移行推進機構 理事長

1954年兵庫県生まれ。京都大学経済学部卒業後、日本生命保険相互会社に入社。長岡支社長、企画広報部長などを経て、2004年に取締役、2011年に代表取締役社長、2018年に代表取締役会長に就任。2025年より特別顧問を務める。
2024年に脱炭素成長型経済構造移行推進機構理事長、2025年に日本経済団体連合会会長に就任。

Opening Remarks

ITO Sadanori
Director-General, GX Policy Group, Ministry of Economy, Trade and Industry (METI)



Mr. Ito joined the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) in 1994 after graduating from the University of Tokyo. At METI, he engaged in a series of Japan-U.S. bilateral trade negotiations and in policies for the automobile industry and for AI and semiconductors, and also worked as Executive Assistant to the Minister of Economy, Trade and Industry. He then served as the Director of Industrial Research at JETRO New York and Director of the Personnel Division, Minister's Secretariat. Most recently, he served as Executive Assistant to Prime Minister Kishida Fumio and Director-General, Energy Efficiency and Renewable Energy Department.

When working at JETRO New York, Mr. Ito cultivated a network of connections with key personnel inside and outside the first Trump Administration and reported to Tokyo about developments in the U.S., including its withdrawal from the TPP and the Paris Agreement. After the transition of power to the Biden Administration, he reported to METI about the latest trends in the U.S. with regard to economic security, supply chain resilience and other issues. After returning to Japan, he took charge of personnel affairs for the entire Ministry, including for high-ranking officials, as Director of the Personnel Division, Minister's Secretariat. Subsequently, as Executive Assistant to Prime Minister Kishida, Mr. Ito was deeply involved in the launch of the Green Transformation (GX) concept and promoted GX and energy policies through the newly established GX Implementation Council, while coordinating the implementation of AI- and semiconductor-related policies. He also supported the Prime Minister's various diplomatic activities with other leaders, including the G7 Hiroshima Summit, and worked for the reconstruction measures for the 2024 Noto Peninsula Earthquake.

After completing his tasks at the Prime Minister's office, Mr. Ito engaged in renewable energy policies and hydrogen- and ammonia-related policies as Director-General of the Energy Efficiency and Renewable Energy Department. He assumed his current position of Director-General, GX Policy Group, in July 2025.

Mr. Ito graduated from the University of Tokyo's Faculty of Law. He also obtained an LL.M. degree from Columbia Law School, passed the New York State Bar Exam, and is a member of the New York State Bar Association.

Mr. Ito was born in Tokyo on September 17, 1971.

伊藤 禎則
経済産業省 GXグループ長

本籍地 東京都

- 平成 2. 3 神奈川県私立浅野高等学校卒業
- " 5. 8 国家公務員採用 I 種（行政）試験合格
- " 6. 3 東京大学法学部卒業
- 平成 6. 4 通商産業省入省（通商政策局国際経済部国際経済課）
- " 7. 6 通商政策局国際経済部公正貿易推進室
- " 9. 7 生活産業局紙業印刷業課
- " 10. 7 米国留学（コロンビア大学ロースクール）、NY州弁護士資格取得
- " 12. 5 通商政策局米州課長補佐
- " 15. 6 製造産業局自動車課長補佐
- " 18. 7 資源エネルギー庁電力・ガス事業部電力市場整備課（企画調整担当）
- " 19. 6 資源エネルギー庁電力・ガス事業部政策課（企画調整担当）
- " 20. 6 大臣官房総務課（政策企画委員）
- " 21.12 経済産業政策局政策企画官
- " 23. 4 内閣官房原子力発電所事故による経済被害対応室企画官
- " 23. 9 原子力損害賠償支援機構審議役・運営委員会事務局長補佐
- " 25. 7 資源エネルギー庁電力・ガス事業部政策課企画官（総合調整担当）
- " 26. 6 資源エネルギー庁電力・ガス事業部電力市場整備課長
- " 26.10 宮沢大臣秘書官（事務取扱）
- " 27.10 大臣官房参事官（経済産業政策局担当）
- " 28. 2 経済産業政策局産業人材政策担当参事官
- " 30. 7 商務情報政策局総務課長
- 令和 元. 8 独立行政法人日本貿易振興機構ニューヨーク事務所産業調査員
- " 4. 2 大臣官房秘書課長
- " 5. 2 岸田 文雄 内閣総理大臣秘書官
- " 6.10 大臣官房付
- " 6.11 資源エネルギー庁省エネルギー・新エネルギー部長
- 令和 7. 7 脱炭素成長型経済構造移行推進審議官
GXグループ長

Keynote Speech 1

How do we accelerate Japan's GX?

SHIGETAKE Naoki COO, GX Acceleration Agency



In 2024, Naoki Shigetake was appointed as Chief Operating Officer of GX Acceleration Agency (GXA). He also serves as a member of the Japanese government's GX Execution Committee chaired by Prime Minister, contributing to national policy development for decarbonization and economic growth.

Shigetake began his career at Mitsui & Co., Ltd. in 1982 after graduating from Waseda University with a degree in Political Science and Economics. In 1992, he earned his MBA from the University of Chicago Graduate School of Business and joined Boston Consulting Group (BCG), where he held various leadership roles. He served as Managing Director and Senior Partner until June 2024.

With more than four decades of experience in global business and strategy, Shigetake brings deep expertise to his current role, where he leads efforts to accelerate Japan's green transformation and foster collaboration between industry and government.

重竹 尚基 脱炭素成長型経済構造移行推進機構 COO

- 1982年 早稲田大学政治経済学部卒業
- 1982年 三井物産株式会社入社
- 1992年 シカゴ大学経営大学院（MBA修了）
- 1992年 ボストン・コンサルティング・グループ入社
- 2000年 同社 マネージング・ディレクター & パートナー
- 2008年 同社 マネージング・ディレクター & シニア・パートナー
- 2024年 GX推進機構 COO（専務理事） 現任

公的活動

GX実行会議、クリーンエネルギー戦略会議、水素アンモニア審議会 等 政府委員を歴任

Panel Discussion 1

Global trend towards carbon neutrality and expectations for Japan's GX (Discussion by GXA Global Advisory Council Members)

Moderator



TAKADA Hideki

Director (Finance and Sustainability), GX Acceleration Agency

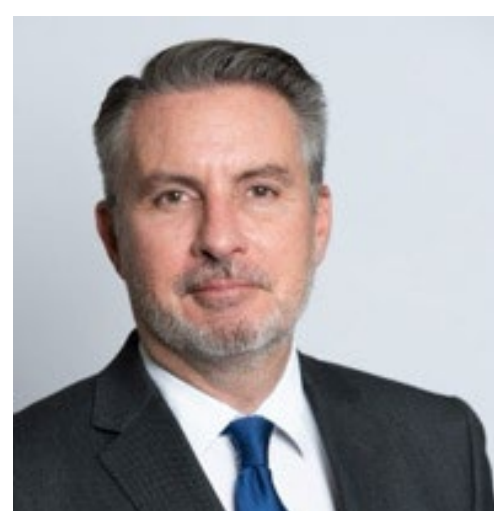
- 1995 Joined Ministry of Finance
- 2020 Director, General Management Division, Secretariat, Japan Casino Regulatory Commission
- 2020 Director, National Public Employees' Remuneration and Mutual Aid Division, Budget Bureau
- 2021 Principal Counsellor, Climate Change Office, Cabinet Secretariat
- 2021 Budget Examiner (In Charge of General Affairs, Local Finance, and Finance Divisions), Budget Bureau
- 2022 Director, Strategy Development Division, Strategy Development and Management Bureau, Financial Services Agency
- 2024 Director (Finance and Sustainability), GX Acceleration Agency (present position)

高田 英樹

脱炭素成長型経済構造移行推進機構 理事（財務・サステナビリティ推進担当）

- 1995年 大蔵省（現財務省）入省
- 2020年 カジノ管理委員会事務局総務課長
- 2020年 主計局給与共済課長
- 2021年 内閣官房気候変動対策推進室総括参事官
- 2021年 主計局主計官（総務・地方財政・財務係担当）
- 2022年 金融庁総合政策局総合政策課長
- 2024年 GX推進機構理事（財務・サステナビリティ推進担当） 現任

Panelists



Nicholas Pfaff

Deputy CEO, International Capital Market Association (ICMA)

Nicholas Pfaff is the Deputy Chief Executive and the Head of Sustainable Finance at the International Capital Market Association (ICMA). He is the Secretary of the Green, Social, Sustainability and Sustainability-linked Bond Principles. He is a member of the Securities and Markets Stakeholder Group of the European Securities and Markets Authority (ESMA), as well as of the Global Advisory Panel of Japan's GX Acceleration Agency. He also oversees ICMA's Paris office. Nicholas is a senior banker with extensive international experience in investment banking and capital markets, as well as in development banking. He worked previously at Goldman Sachs, BNP Paribas and the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD).

国際資本市場協会（ICMA）副最高経営責任者（副CEO）兼サステナブルファイナンス部門責任者。グリーンボンド原則、ソーシャルボンド原則、サステナビリティボンド原則およびサステナビリティ・リンク・ボンド原則事務局。欧州証券市場監督局（ESMA）証券・市場ステークホルダー・グループおよび日本のGX推進機構グローバル・アドバイザー・カウンシルのメンバーを務める。ICMAパリ事務所の統括責任者でもある。銀行幹部として投資銀行業務や資本市場、開発銀行業務の幅広い国際経験を持つ。過去にはゴールドマン・サックス、BNPパリバ、欧州復興開発銀行（EBRD）に勤務していた。

Panel Discussion 1

Panelists

Robert Youngman

Team Leader, Green Finance and Investment, Organisation for Economic Co-operation and Development



Robert Youngman is Team Leader for Green Finance and Investment (GFI) in the Environment Directorate of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). He and the GFI team lead the organisation of the annual OECD Forum on Green Finance and Investment, which is the flagship event of the OECD Centre on Green Finance and Investment. The team has developed qualitative and quantitative analysis on topics including transition finance, sustainable finance taxonomies, investment-grade policy frameworks, green investment banks, green bonds and other channels for green investment, project pipelines and institutional investment in sustainable infrastructure, among others. Prior to joining the OECD, Robert was Director of Economic Analysis at Natsource LLC, a leading asset manager in global carbon markets, from 2000-2011. He holds a master's degree in international and public affairs from Princeton University.

経済協力開発機構（OECD）環境局グリーンファイナンス・投資（GFI）チームのリーダー。GFIチームとともに、OECDグリーンファイナンス・投資センターの年次旗艦イベントであるOECDグリーンファイナンス・投資フォーラムの開催を指揮している。同チームはトランジション・ファイナンス、サステナブル・ファイナンス分類、投資に適した政策枠組み、グリーン投資銀行、グリーンボンド、その他のグリーン投資商品、プロジェクトのパイプライン、および機関投資家による持続可能なインフラへの投資などのテーマに関する定性的・定量的分析を担っている。OECD着任以前は、世界の炭素市場への投資を手がける大手資産運用会社ナットソースの経済分析担当取締役として2000年から2011年まで勤務。プリンストン大学で国際・公共問題の修士号を取得している。

Sherry Madera

Chief Executive Officer, CDP



Sherry Madera leads CDP, the global non-profit running the world's largest independent environmental disclosure system. A former investment banker, Economic Ambassador, and senior executive at Mastercard and LSEG, she champions Earth-positive economics - placing environmental data at the heart of value creation.

With deep experience spanning finance, trade, and sustainability, Sherry brings a unique perspective on where markets and impact intersect. She founded the Future of Sustainable Data Alliance (FoSDA) at Davos and serves on multiple global advisory councils. Author of Navigating Sustainability Data, she is a recognised voice on sustainable finance, data policy, and the transition to a resilient global economy.

シェリー・マデーラは、世界最大の独立した環境情報開示システムを運営するグローバルな非営利団体CDPをリードする最高経営責任者です。

インベストメント・バンカー、ロンドン市アジア経済大使、マスターカードおよびロンドン証券取引所グループ（LSEG）の上級職を歴任した経歴を持ち、環境データを価値創造の中心に据える「アースポジティブな経済」を提唱しています。金融、国際貿易、サステナビリティにわたる深い知見は、市場における価値と影響力が交差する領域において独自の視点をもたらしています。

ダボスでは、フューチャー・オブ・サステナブル・データ・アライアンス（FoSDA）の設立に携わり、複数の国際諮問機関に参画しています。『サステナビリティデータをナビゲートする：組織の未来を揺るぎないものにするESGデータの活用方法』の著者であり、サステナブルファイナンス、データ政策、そしてレジリエントな世界経済への移行に関する第一人者です。

Panel Discussion 1

Panelists

Amit Bouri

Chief Executive Officer and Co-Founder, Global Impact Investing Network



Amit Bouri is the CEO/Co-Founder of the GIIN, where he leads the largest global community of impact investors dedicated to increasing the scale and effectiveness of impact investing. He dedicates his work to engaging industry leaders, institutional investors, foundations and global financial institutions to advocate for greater integration of social and environmental factors in investment decisions, and to develop tools and resources needed to effectively mobilize capital towards impact investments.

Amit holds an MBA from Northwestern University's Kellogg School of Management, an MPA from Harvard University's Kennedy School of Government, and a BA in Sociology and Anthropology from Swarthmore College.

インパクト投資の規模拡大と有効性の向上を目的とする世界最大規模のインパクト投資家コミュニティ「グローバル・インパクト投資ネットワーク」(GIIN)の最高経営責任者(CEO)兼共同創設者としてGIINを率いる。業界のリーダーや機関投資家、財団、世界の金融機関への働きかけを行い、社会や環境に関するより多くの要素を投資判断に盛り込むとともに、インパクト投資への効率的な資金動員に必要なツールやリソースを開発するよう呼びかけている。

ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院で経営学修士号(MBA)、ハーバード大学ケネディ行政大学院で公共経営学修士号(MPA)、スワースモア大学で社会学および人類学の文学士号(BA)を取得。

Sean Kidney

CEO and Co-founder, Senior Leadership Team, Climate Bonds Initiative



Sean Kidney, FRSA, is CEO of the Climate Bonds Initiative, an international NGO working to mobilize global capital for climate action. He oversees green bond development programs on six continents; green taxonomy development by governments ranging from the European Commission to Thailand & Colombia; and policy development for capital mobilization. Sean is also a Professor in Practice at SOAS University of London and an expert advisor to governments around the world. In 2024 Sean joined the GF60 International Expert Advisory Group for Shanghai Green Finance Hub Policy Research.

ショーン・キドニー (FRSA) は、気候変動対策にグローバル資本を動員する国際NGO、クライメート・ボンド・イニシアチブのCEOです。世界6大陸におけるグリーンボンド開発プログラム、欧州委員会からタイ、コロンビアに至る各国政府によるグリーン・タクソノミーの開発、資本動員のための政策開発などを監督しています。また、ロンドン大学SOASの実務担当教授でもあり、世界各国政府の専門家アドバイザーを務めています。2024年より、ショーンは上海グリーンファイナンスハブの政策研究のためのGF60国際専門家アドバイザーグループの一員としても活動している。

Panel Discussion 1

Panelists

Mary L. Schapiro

Vice Chair for Global Public Policy at Bloomberg L.P., where she also serves as Special Advisor to the Founder and Chairman and Vice Chair of the Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ)



Mary L. Schapiro is Vice Chair of the Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ) and Vice Chair for Global Public Policy at Bloomberg L.P., where she also serves as Special Advisor to the Founder and Chairman. She previously served as Chair of the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), Chair of the Commodity Futures Trading Commission (CFTC), and CEO and Chair of the Financial Industry Regulatory Authority (FINRA) – the only person to have led all three U.S. financial regulatory agencies.

Schapiro led the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) from its launch until its remit was fulfilled in 2023. She currently chairs the Climate Data Steering Committee and the Global Capacity Building Coalition. She serves on the board of Morgan Stanley, is a trustee of Franklin & Marshall College and the Humane Rescue Alliance, and is a member of the Council on Foreign Relations. She holds a J.D. from George Washington University and a B.A. from Franklin & Marshall College.

グラスゴー金融同盟（GFANZ）副議長であり、ブルームバーグの公共政策担当副会長および同社の創業者兼会長の特別顧問を務める。過去には米証券取引委員会（SEC）委員長、商品先物取引委員会（CFTC）委員長、金融取引業規制機構（FINRA）の最高経営責任者（CEO）および会長を歴任し、米国の3つの金融規制機関すべてでトップを務めた唯一の人物である。

気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の発足当初から2023年の任期満了まで事務局長を務めた。現在は気候データ運営委員会（Climate Data Steering Committee）委員長およびグローバル能力開発連盟（Global Capacity Building Coalition）の会長職にある。モルガン・スタンレーの役員、フランクリン&マーシャル・カレッジおよび動物愛護団体ヒューメイン・レスキュー・アライアンス（Humane Rescue Alliance）の理事のほか、外交問題評議会のメンバーを務める。ジョージ・ワシントン大学で法務博士号（JD）を、フランクリン&マーシャル・カレッジで文学士号（BA）を取得。

Panel Discussion 2

Expanding the Base of Financiers in Japan's Transition Finance

Moderator

YOSHITAKA Mari

**Representative Director, General Incorporated Association Virtue Design /
Steering Committee Member, GX Acceleration Agency**



Ph.D. in Policy and Media Studies from Keio University Graduate School, Visiting professor at the University of Tokyo's College of Arts and Sciences. She has been involved in climate finance for many years at Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities and has established a non-profit organization to provide advice and support to the government, local governments, and businesses in the areas of sustainable business and regional revitalization. A member of the Ministry of the Environment's Decarbonization Pilot Area Evaluation Committee, an advisor to the Tokyo Metropolitan Government, and a member of the Financial Services Agency's Sustainable Finance Expert Panel.

吉高 まり

一般社団法人バーチュデザイン 代表理事 / 脱炭素成長型経済構造移行推進機構 運営委員

慶應義塾大学大学院政策・メディア科博士（学術）。東京大学教養学部客員教授。環境省脱炭素先行地域評価委員、国際園芸博覧会理事、東京都参与、金融庁サステナブルファイナンス有識者会議メンバー、三菱UFJモルガン・スタンレー証券で長年気候ファイナンスに関わり、政府、地方自治体、事業会社に向けてサステナブルビジネス、地方創生の領域についてアドバイスなどを提供するため社団法人を設立。

Panelists

TANAKA Junichi

General Manager, Responsible Investment, Investment Planning Department, Sumitomo Life Insurance Company



Since April 2021, Tanaka has been supervising the development and promotion of responsible investment for the overall portfolio as the General Manager in charge of Responsible Investment. Specifically, he focuses on transition finance and participates in numerous initiatives.

Before accepting the current position, he was in charge of stewardship activities for five years and engaged in structural development, many constructive dialogues, judgment of exercise of voting rights, and so on.

Joined Sumitomo Life Insurance Company in 1986 and served in various managerial positions in legal affairs, management planning, and overseas businesses, as well as served as an overseas office representative (NY). Graduated from the University of Tokyo and Duke Law School. Admitted to the New York State Bar.

田中 淳一

住友生命保険相互会社 運用企画部 責任投資推進部長

2021年4月より、責任投資推進部長として保有ポートフォリオ全体の責任投資の体制整備、推進を統括し、特にトランジション・ファイナンスに注力。多くのイニシアティブにも参画。

現担当以前には、5年間スチュワードシップ活動を担当し、体制構築や多くの建設的な対話、議決権行使判断等に従事。

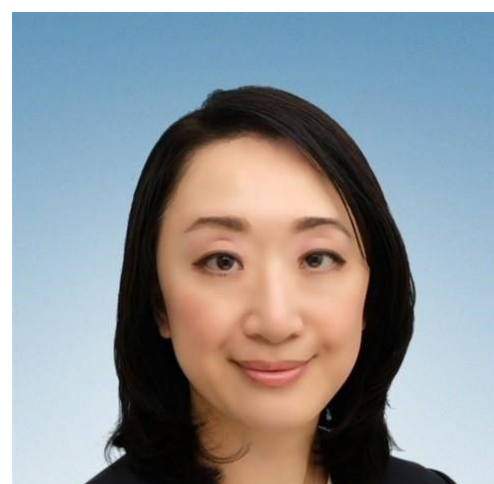
住友生命には1986年に入社し、法務、経営企画、海外事業、海外拠点（NY）代表等、幅広く管理職を経験。東京大学、Duke Law School卒。米国ニューヨーク州弁護士。

Panel Discussion 2

Panelists

II Sachie

Sustainability Chief Strategist, Sustainable Business Promotion Department, Mizuho Financial Group, Inc.



She engaged in the creation and expansion of ESG Finance (green, social and sustainability bond) in Japanese market. Participated in various committees and working groups sponsored by METI, MOE etc. After joining Mizuho Securities Co., Ltd. in 2007, she worked in the investment banking division and structured finance.

Secondment to Hong Kong in 2015. After that, she was engaged in DCM in Tokyo from 2016.

Since April 2019, she had been worked for ESG finance as a Head of Sustainable Finance Department.

Current position in Mizuho Bank, Ltd since 2021 and Mizuho Financial Group since December 2021.

伊井 幸恵

株式会社みずほフィナンシャルグループ サステナブルビジネス部 サステナビリティ・チーフストラテジスト

2007年にみずほ証券に入社後、投資銀行部門にてストラクチャードファイナンス業務に従事。2015年よりみずほセキュリティーズアジアに出向し、株式投資家向けIR業務を経験。その後、東京のDCMにて国内債券の起債業務に従事。2019年4月よりみずほ証券サステナブル・ファイナンス室長にて、グリーンやソーシャルなどのSDGs債起債に従事。2021年12月よりみずほ銀行 コーポレート・インスティテュショナル業務部。2022年9月よりみずほFGにて現職。

SHIOMURA Kenji

Fellow/ Executive Sustainability Advisor, Research Division, Daiwa Institute of Research Ltd.



Career:

- Joined Daiwa Securities in April 2001. Seconded to the Ministry of Health, Labour and Welfare, and served as a senior strategist in the Investment Strategy Department at Daiwa Securities.
- In February 2016, he joined the Government Pension Investment Fund (GPIF), where he served as Chief Strategist, responsible for formulating investment strategies and selecting ESG indices. He has also been in charge of writing and compiling the ESG activity report as chief editor since its publication.
- With the launch of the ESG & Stewardship Promotion Department in April 2023, he was appointed head of the ESG & Stewardship Promotion Department.
- Joined Daiwa Institute of Research in September 2025. Responsible for supporting Daiwa Securities Group's sustainability initiatives and conducting research and analysis in the sustainability field.

Qualifications, Achievements, Etc.

- Certified member of Securities Analysts Association of Japan (CMA), Master of Economics (2001)
- Member of Japan Finance Association
- His publications include "ESG Investment Research: The Cutting Edge of Theory and Practice" (co-author, Ittosha, 2018) and "The World of Asset Management, 2nd Edition: New Social Missions and Practices" (co-author, Tokyo Keizai Shinposha, 2022).

塩村 賢史

株式会社大和総研 調査本部 フェロー兼エグゼクティブ・サステナビリティ・アドバイザー

大和証券投資戦略部にて、日本株投資戦略、内外マクロ経済等を担当後、2016年2月年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）入職。チーフストラテジストとして、投資戦略立案やESG指数の選定、ESG活動報告（現サステナビリティ投資報告）の執筆・編集などを担当。2023年4月ESG・スチュワードシップ推進部発足により、ESG・スチュワードシップ推進部長に就任。2025年9月より現職。日本証券アナリスト協会認定アナリスト（CMA）

HANZAWA Junichi **Chairperson, Japanese Bankers Association**



Mr. Junichi Hanzawa is President & CEO of MUFG Bank, Ltd.

Since joining the company in 1988, he has been instrumental in leading through transformative changes, managing crises, and enhancing governance for MUFG.

Early in his career, Mr. Hanzawa was seconded to the International Bureau / Ministry of Finance of Japan, where he engaged in external affairs with foreign Governments. Later on, he led through various historic financial activities in Japan, such as the business merger between The Bank of Tokyo-Mitsubishi and UFJ Bank (now MUFG Bank), the Great East Japan Earthquake, and other landmark events.

In 2012, he assumed the position of General Manager for the Corporate Planning Division and played a key role in MUFG's growth strategy. He led organizational reform by carrying out the integration of the Trust Bank and Commercial Bank within the company and built a solid foundation for the new MUFG.

Applying previous experience as a Branch General Manager in charge of mid-sized corporate clients, in 2018 Mr. Hanzawa took on the role of covering Multinational Japanese Corporate clients as Head of the Corporate Banking Group Nagoya. This experience led him to value clear and transparent communication with clients, which to this day remains core to his management philosophy.

Appointed Chief Compliance Officer / Chief Legal Officer in 2019, Mr. Hanzawa negotiated with overseas financial authorities to lay the cornerstone of MUFG governance in internal control by achieving consensus within and outside MUFG Bank.

In 2021, he accepted the baton to reform MUFG's business model and corporate culture as the youngest-ever CEO for MUFG Bank. He is now driving changes to be "a bank that opens a path to the future."

Since April 2025, he has been serving as the chairman of the Japanese Bankers Association for the second time, following his previous appointment in 2022.

半沢 淳一 **一般社団法人全国銀行協会 会長**

三菱UFJ銀行 取締役頭取執行役員。

1988年に三菱銀行（当時）に入行して以来、さまざまな変革の指揮や危機管理、MUFGのガバナンス強化に手腕を発揮してきた。キャリアの初期に大蔵省国際金融局（現財務省国際局）に出向し、外国政府との渉外に従事。その後は東京三菱銀行とUFJ銀行の経営統合（現三菱UFJ銀行）をはじめ、東日本大震災や、転機となるその他の出来事など、日本の金融界におけるさまざまな歴史的出来事を通じてリーダーシップを発揮してきた。

2012年に企画部部長に就任し、MUFGの成長戦略における重要な役割を担う。傘下の三菱UFJ信託銀行の法人融資業務を三菱東京UFJ銀行（当時）に移管・集約する組織改革を指揮し、新生MUFGの確固たる基礎を築いた。

支社長として中小企業顧客を担当した経験を活かし、2018年に名古屋営業本部長として日本の多国籍企業顧客を担当する職務に就任。この時の経験が顧客との明確かつ透明性の高いコミュニケーションを重視する姿勢につながり、今も経営理念の中核となっている。

2019年、CCO（コンプライアンス統括部・グローバル金融犯罪対策部担当）兼CLO（法務部担当）に就任。海外の金融当局と交渉を行い、三菱UFJ銀行内外のコンセンサスを形成することでMUFGの内部統制におけるガバナンスの基礎を築いた。

2021年、MUFGの経営モデルおよび企業文化改革のバトンを引き継ぎ、史上最年少で三菱UFJ銀行の取締役頭取執行役員に就任。現在は「未来を切り拓く強い銀行」となるための変化を推進している。

2025年4月より、2022年以来2回目の全国銀行協会会長職を務めている。

Guest Remarks

UCHIDA Kazuto

President, Government Pension Investment Fund



Mr. Kazuto Uchida joined Bank of Mitsubishi (currently MUFJ Bank, Ltd.,) in 1985, and held various positions, including the bank's Chief Economist, General Manager of the Treasury and Investment Division, and Chief Executive of Global Market Unit. After serving as a Chairman of Morgan Stanley MUFJ securities, a Chairman of MST Insurance Service, and others, he was appointed as a President of Government Pension Investment Fund (GPIF) in April 2025.

内田 和人

年金積立金管理運用独立行政法人 理事長

40年以上にわたり、グローバル・マーケット業務、資産運用、経済調査、ALM、信用リスク管理、企業経営戦略立案等幅広い分野に携わる。特に三菱UFJ銀行においては企画部経済調査室長兼企業調査部長、円貨資金証券部長、融資企画部長、市場部門部長等を務める。その後、モルガン・スタンレーMUFJ証券株式会社取締役会長、エムエスティ保険サービス株式会社取締役会長等を経て、2025年4月年金積立金管理運用独立行政法人理事長に就任。

Panel Discussion 3

How to promote transition finance in Asia

Moderator

HAYASHI Reiko

Deputy President, BofA Securities Japan Co., Ltd.



Reiko is Deputy President of BofA Securities Japan (ex- Merrill Lynch), which she joined in 2000.

She is a co-lead of BofA APAC Sustainability Strategic Council, a co-chair of the Japan Philanthropy Committee and co-chair of the LGBT Pride employee network in Japan.

Outside the firm, she serves as a member of governmental working groups such as Expert Panel on Sustainable Finance (FSA) and GX Council (Cabinet Office). She is also a member of the working group of Sustainable Finance of the Japan Securities Dealers Associate (JSDA) as well as Board Member of International Capital Market Association (ICMA).

林 礼子

BofA証券株式会社 取締役副社長

BofA証券（旧メリルリンチ）に2000年に入社、資本市場本部責任者を経て、2019年より現職。

2010年代半ばより、サステナブルファイナンス関連業務にも従事。弊社グループのアジア・太平洋地域のサステナビリティ戦略委員会、弊社のフィランソロピー委員会、LGBTQ+ネットワークの共同チェアを務める。

GX実行会議等の複数の政府の委員会、日本証券業協会のサステナブルファイナンス推進委員会の他、国際資本市場協会の理事を務める。

Panelists

Pradeep Tharakan

Director for Energy Transition, Asian Development Bank



Pradeep Tharakan has over 20 years of experience focused on global energy and environmental issues. Pradeep has worked for the Asian Development Bank (ADB) since 2010. He currently serves as ADB's Director for Energy Transition and is responsible for guiding ADB's interventions in related areas such as industrial decarbonization, critical minerals and clean energy supply chains, offshore wind development and scaling up climate finance for the energy transition. Over the past decade, Pradeep has led the origination, implementation, and close-out of energy infrastructure projects totaling 3 billion USD. This includes solar parks, energy efficiency projects, large hydropower projects, and cross-border power trade projects. Pradeep has a PhD in Environmental Science, an MBA, and a master's degree in public policy and administration.

20年以上にわたり、世界のエネルギー・環境問題に重点的に取り組んできた経験を持つ。2010年からアジア開発銀行（ADB）に勤務。現在はADBのエネルギー転換課長を務め、産業の脱炭素化、重要鉱物およびクリーンエネルギーのサプライチェーン、洋上風力発電所の開発、ならびにエネルギー転換のための気候ファイナンスの規模拡大といった関連領域におけるADBの活動を指導することに責任を負う。過去10年間には、大規模太陽光発電所、エネルギー効率改善プロジェクト、大規模水力発電プロジェクト、国際電力取引プロジェクトなど、総額30億米ドルに上るエネルギー・インフラプロジェクトの開始から実施・完了までを指揮した。環境科学の博士号（PhD）、経営学修士号（MBA）、および公共政策・行政学の修士号を取得。

Panel Discussion 3

Panelists

YAMASAKI Ryo

Special Advisor, Energy Investment Unit, Office Of The Chief Energy Economist, International Energy Agency



Ryo Yamasaki is a Special Advisor in the Energy Investment Unit of the Office of the Chief Energy Economist at the International Energy Agency (IEA). He leads work on transition finance, and engages work on energy investment and financing, and carbon-market research.

Ryo has 15 years of experience in private financial sector at Mizuho Financial Group, focusing on macroeconomics, financial markets, natural resources, commodity trading, oil and gas, and the energy industry. He holds a Master of Liberal Arts in Extension Studies, field: Finance, from Harvard University.

山崎 亮

Special Advisor, Energy Investment Unit, Office Of The Chief Energy Economist, International Energy Agency

国際エネルギー機関（IEA）the Office of the Chief Energy Economist, Energy Investment Unit 所属 Special Advisor。IEAではエネルギー、原子力、投資、ファイナンス、カーボン市場等に関する業務に従事し、トランジション・ファイナンス関連プロジェクトを主導。

これまで約15年にわたり、みずほフィナンシャルグループにてマクロ経済・金融市場調査、天然資源・資源トレーディング等海外企業審査、石油・ガス、エネルギー業界産業調査等の業務に携わる。

Master of Liberal Arts in Extension Studies, field: Finance, from Harvard University.

ISHIKAWA Tomohiro

Chief Regulatory Engagement Officer, Sustainable Business Division, Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.



Tomo Ishikawa is Chief Regulatory Engagement Officer at MUFG. Ishikawa is responsible for orchestrating MUFG's group wide advocacy strategy on financial regulatory policies, including prudential requirements and climate change. He oversees recovery/resolution planning, and government relations across the regions.

石川 知弘

株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ サステナブルビジネス部 Chief Regulatory Engagement Officer

三菱UFJフィナンシャル・グループ（MUFG）Chief Regulatory Engagement Officer。プルデンシャル要件や気候変動をはじめ、金融規制政策に関するMUFGグループ全体のアドボカシー（政策提言）戦略の取りまとめを担当。再建・破綻処理計画およびさまざまな地域にわたる政府渉外業務を統括している。

MIURA Tai

Deputy General Manager, Power And Infrastructure Services Division, Marubeni Corporation



Joined Marubeni (1997), VP of San Roque Power Corp./Mindanao Apo Geothermal (2006-2010), Dev. Director of Nghi Son 2 Power Corp. (2016-2019), President and CEO of Marubeni Asian Power Vietnam (2019-2023) and current position.

三浦 泰

丸紅株式会社 電力・インフラサービス部門 副部長

丸紅入社（1997）、サンロケパワー社副社長兼ミンダナオアポ社副社長（2006-2010）、ギソン2開発ダイレクター（2016-2019）、マルベニアジアンパワーベトナム社社長（2019-2023）、現在

Keynote Speech 2

Toward the Future of Climate Disclosure



ITO Kunio

Director of Hitotsubashi CFO Education and Research Center/ Chair of the TCFD Consortium

Prof. Ito Kunio graduated from Hitotsubashi University in 1975. He served as the Dean of the Graduate School of Commerce and Management and the Senior Vice President at Hitotsubashi University. He was the chairman of METI's "Competitiveness and Incentives for Sustainable Growth: Building Favorable Relationship between Companies and Investors" Project and published the final report (called "Ito Report"). He also serves as the chairman of METI's "TCFD Study group," "Study Group on Environmental Innovation Finance," "Taskforce on Preparation of the Environment for Transition Finance," "Study Group on Finance for Green Transformation," the TCFD Consortium, and "Human Capital Management Consortium".

伊藤 邦雄

一橋大学 CFO教育研究センター長 / TCFDコンソーシアム 会長

1975年一橋大学商学部卒業。一橋大学大学院商学研究科長・商学部長、一橋大学副学長を歴任。経済産業省「持続的成長への競争力とインセンティブ～企業と投資家の望ましい関係構築～」では座長を務め、最終報告書（伊藤レポート）を発表。経済産業省「TCFD研究会」座長、「環境イノベーションに向けたファイナンスのあり方研究会」座長、「トランジション・ファイナンス環境整備検討会」座長、「産業のGXに向けた資金供給の在り方に関する研究会」座長、TCFDコンソーシアム会長、人的資本経営コンソーシアム会長などを務める。

Panel Discussion 4

How to build GX Market through enhanced disclosure

Moderator

KAJIWARA Atsuko

Managing Director, Financial Services Unit, Deloitte Tohmatsu Risk Advisory LLC



She began her career at a government-affiliated financial institution, where she addressed environmental and social development challenges in the Asian region. After joining a credit rating agency, she worked as a sovereign credit rating analyst and later in the compliance division, responding to regulations from the SEC, the Financial Services Agency of Japan, and ESMA. In 2017, she established the Sustainable Finance Evaluation Department and participated in the development of domestic and international principles and guidance. She has served as a Management Committee Member of the GX Acceleration Agency since July 2024, and joined Deloitte Tohmatsu Group in June 2025.

梶原 敦子

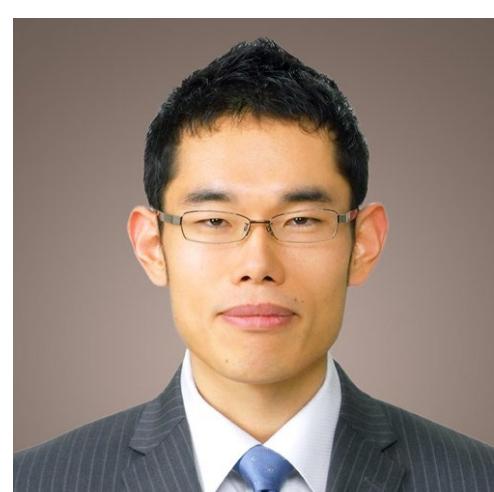
デロイト・トーマツリスクアドバイザリー合同会社 フィナンシャルサービシーズ マネージング・ディレクター

政府系金融機関において、主に東南アジアの環境社会開発課題解決に従事。信用格付会社にて国際機関、中南米・東欧諸国のソブリン信用格付、SEC・金融庁・ESMAの規制対応を行った後、サステナブルファイナンス評価部門を立ち上げ、国内外の原則、ガイダンス策定に検討メンバーとして参画。2024年7月1日よりGX推進機構 運営委員(兼務) 2025年6月デロイト・トーマツグループに入社。

Panelists

OSHIDA Shunsuke

Head Of Credit Research, Japan, Credit Research, Manulife Investment Management



Shunsuke Oshida leads the Japanese credit research team and is responsible for credit research and analysis of fixed income securities invested in the portfolios managed for clients in Japan and overseas. He promotes ESG integration and engagement policies at the company, and leads sustainable investment activities. He served as a panelist at TCFD Summit 2020 hosted by the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) in October 2020, and has also served as a member at study groups arranged by ministries including METI. Prior to joining Manulife Investment Management, he had extensive experience in Japanese credit research at an asset management affiliate of Resona Bank. He holds a MBA in Finance from Graduate School of Finance Accounting and Law, Waseda University.

押田 俊輔

マニユライフ・インベストメント・マネジメント株式会社 クレジット調査部 部長

クレジット調査部を統括、国内債券運用に関わるクレジット調査・分析およびクレジット・リスク管理を担う。また、ESGインテグレーション、エンゲージメント方針を積極的に推進し、国内債券運用のプロセスに取り入れ、関連諸活動を主導する。2020年10月に「経済産業省主催のTCFDサミット2020」においてパネリストを務め、2021年に同トランジション・ファイナンス環境整備検討会、グリーンファイナンスに関する検討会等の委員を務める。マニユライフ・インベストメント・マネジメント入社以前は、大和銀行株式会社（現りそな銀行）の融資業務を経て、系列の資産運用会社でクレジット調査に従事。中央大学にて法学士号、早稲田大学大学院ファイナンス研究科にてファイナンス修士（専門職）・MBAを取得。2020年4月より現職。2010年入社。

Panel Discussion 4

Panelists

TEZUKA Hiroyuki

Fellow, JFE Steel Corporation



Mr. Tezuka is the Fellow (Climate Change) at JFE Steel Corporation, and the Chairman of Working Group on International Environmental Strategy, KEIDANREN (Japan Business Federation). He joined NKK Corporation (now JFE Steel Corporation) as a system control engineer in a steel works, then he experienced various business including Corporate Planning Department, Washington DC office, National Steel Corporation in the USA. Since 2007, Mr. Tezuka has been in charge of climate change, environment and energy policy issues. Beyond JFE Steel, he chairs Energy Technology Committee at Japan Iron and Steel Federation. He is also a Vice-Chair of Environment & Energy Committee at OECD-BIAC (Business Industry Advisory Committee). He has been also serving as a member of various governmental committees of METI, MOE, and FSA as a specialist on Climate Change, Sustainability policy issues.

Mr. Tezuka received MBA from Massachusetts Institute of Technology and BE on Applied Physics from The University of Tokyo.

手塚 宏之

JFEスチール株式会社 専門主監

東京大学工学部物理工学科卒。MITスローン経営大学院でMBA取得。

日本鋼管（現JFEスチール）入社後、製鉄所の制御システム開発、新素材事業の立ち上げなどに従事。総合企画部を経てワシントン事務所長、米ナショナルスチール社経営管理部長として8年にわたり米国勤務。07年から気候変動、環境エネルギー問題を担当し、温暖化対策、環境エネルギー政策分野で内外の活動に従事。現在、経団連環境安全委員会国際環境戦略WG座長、日本鉄鋼連盟エネルギー技術委員長、OECDビジネス諮問委員会（BIAC）環境エネルギー副委員長などを務めているほか、経済産業省、環境省、金融庁などの多くの政府審議会、研究会の委員を歴任している。

Orith Azoulay

MD, Global Head of Sustainable finance, Natixis CIB



Orith Azoulay is the Global Head of Green & Sustainable Finance at Natixis Corporate & Investment Banking division, with more than 23 years of experience in Sustainable finance and ESG.

She started her career in 2000 at JP Morgan Chase in London as an Equity Analyst. Following working for French think tank ORSE (Observatoire de la RSE – Observatory for Corporate Social Responsibility), in 2003, she joined Groupama Asset Management as a senior SRI analyst, where she created and led their Socially Responsible Investment (SRI) research practice.

She joined Natixis in 2008 to create and lead the SRI sell-side Research team and was appointed in 2017 to create and lead Natixis CIB Green & Sustainable Hub, a 40-people operational cross-asset and expert team dedicated to developing Green & Sustainable financing, investment solutions and advisory services. Last, she is the core architect of Natixis CIB Green Weighting Factor, its internal proprietary granular and operational tool to monitor and steer its climate performance and alignment towards Carbon neutrality 2050 goals.

Orith Azoulay is a graduate of ESCP Europe.

ナティクス・コーポレート&インベストメント・バンキング部門（ナティクスCIB）のグリーン&サステナブル・ファイナンス担当グローバル責任者。サステナブル・ファイナンスおよび環境・社会・ガバナンス（ESG）に関して23年以上の経験を持つ。

2000年、JPモルガン・チェースのロンドン支社で株式アナリストとしてキャリアをスタート。フランスのシンクタンクであるORSE（Observatoire de la RSE：企業の社会的責任観測機構）に勤務した後、2003年に社会的責任投資（SRI）のシニア・アナリストとしてグルパマ・アセット・マネジメントに入社し、SRI関連のリサーチ部門を設立・指揮した。

2008年、ナティクスに入社し、SRIに関するセルサイドのリサーチ・チームを立ち上げ、主導した。2017年には、指名を受けて、グリーン&サステナブル・ファイナンスや投資ソリューション、助言サービスを開発するナティクスCIBの「グリーン&サステナブル・ハブ」チームを創設し、複数の資産にまたがったオペレーションの専門家40人から成る同チームの責任者に就任した。さらに、ナティクスCIBが自社の気候パフォーマンスをモニタリングし、2050年までにカーボン・ニュートラルを実現するという目標との整合を図るために開発した、社内独自のきめ細かな業務ツールである「グリーン・ウェイトング・ファクター（Green Weighting Factor）」の設計において中心的な役割を果たした。

ESCPヨーロッパを修了。

Panel Discussion 4

Panelists



Marvin Henry

Director, Climate Action, World Business Council for Sustainable Development

Marvin works for the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) where he is a Director in the Climate Action team and leads the work on avoided emissions, climate innovation, and climate finance. He spent most of his previous career working for strategy consultancy McKinsey & Co. in the German and Dutch offices, and building a London-based fintech & circular economy start-up.

Marvin holds a PhD in Geosciences from Utrecht University in the Netherlands. His research focuses on innovation systems and bottom-up dynamics in the circular economy, and he authored the first peer-reviewed, scientific publications on circular start-ups. Marvin supports Ashoka, Horizon Europe, and the European Green Digital Coalition as a pro-bono advisor and is a mentor for Deutschland Stiftung Integration.

持続可能な発展のための世界経済人会議（WBCSD）で気候行動チームのディレクターを務め、削減貢献量、気候変動対策イノベーションおよび気候ファイナンスに関する取り組みを指揮している。それ以前は、キャリアの大半を通じて戦略コンサルティング・ファームであるマッキンゼー・アンド・カンパニーのドイツおよびオランダ・オフィスに勤務し、またロンドンに本部を置いて循環経済の実現を目指すフィンテック系スタートアップ企業の構築にも携わっていた。

オランダのユトレヒト大学で地球科学の博士号（PhD）を取得。主な研究内容は循環経済におけるイノベーション・システムとボトムアップのダイナミクスであり、循環経済の実現を目指すスタートアップ企業に関する最初の査読付き学術論文を執筆した。アショカ（Ashoka）、ホライズン・ヨーロッパ、および欧州環境保護デジタル連合を顧問として無償で支援しているほか、ドイツ統合財団（Deutschland Stiftung Integration）の相談役を務めている。



NUMA Takeshi

Manager, Finance, Kawasaki Heavy Industries, Ltd.

Manager, Finance, Kawasaki Heavy Industries, Ltd.(Current)

Senior Project Manager, Japan Suiso Energy, Ltd. (Current)

2002: Graduated from the Faculty of Law, Kyoto University

2002–present: Joined Kawasaki Heavy Industries, Ltd.; engaged in Accounting, Tax, IR, and Finance
(2014–2018: Dispatched to U.S. subsidiary(California))

沼 毅

川崎重工業株式会社 財務部 財務部ファイナンス課長

川崎重工業株式会社管理本部財務部ファイナンス課長

日本水素エネルギー株式会社プロジェクト本部プロジェクト企画管理部副部長

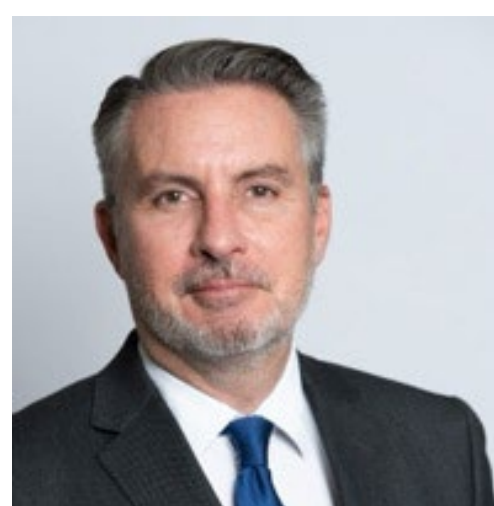
2002年 京都大学法学部卒業

2002年–現在 川崎重工業株式会社入社 本社管理部門にて会計、税務、IR、財務に従事
(2014年–2018年 米国子会社出向)

Closing Remarks

Nicholas Pfaff

Deputy CEO, International Capital Market Association (ICMA)



Nicholas Pfaff is the Deputy Chief Executive and the Head of Sustainable Finance at the International Capital Market Association (ICMA). He is the Secretary of the Green, Social, Sustainability and Sustainability-linked Bond Principles. He is a member of the Securities and Markets Stakeholder Group of the European Securities and Markets Authority (ESMA), as well as of the Global Advisory Panel of Japan's GX Acceleration Agency. He also oversees ICMA's Paris office. Nicholas is a senior banker with extensive international experience in investment banking and capital markets, as well as in development banking. He worked previously at Goldman Sachs, BNP Paribas and the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD).

国際資本市場協会（ICMA）副最高経営責任者（副CEO）兼サステナブルファイナンス部門責任者。グリーンボンド原則、ソーシャルボンド原則、サステナビリティボンド原則およびサステナビリティ・リンク・ボンド原則事務局。欧州証券市場監督局（ESMA）証券・市場ステークホルダー・グループおよび日本のGX推進機構グローバル・アドバイザー・カウンシルのメンバーを務める。ICMAパリ事務所の統括責任者でもある。銀行幹部として投資銀行業務や資本市場、開発銀行業務の幅広い国際経験を持つ。過去にはゴールドマン・サックス、BNPパリバ、欧州復興開発銀行（EBRD）に勤務していた。